

---

## MARCELO LEME DE ARRUDA

---

39 anos (18/03/1973 - São Paulo, SP)  
solteiro

Rua Graúna 148 - ap. 91  
Moema - São Paulo - SP  
CEP 04514-000  
fone: (11) 5542-5427  
celular: (11) 99614-9173  
[mlarruda@terra.com.br](mailto:mlarruda@terra.com.br)

Confe: 7768.1650  
Currículo Lattes: <http://lattes.cnpq.br/0993006501277423>

---

## OBJETIVO

---

Estatística, Probabilidade, Matemática, Programação e áreas correlatas.

Vínculo celetista ou via Pessoa Jurídica.

---

## FORMAÇÃO ACADÊMICA

---

**Doutorado (Estatística):** Instituto de Matemática e Estatística da Universidade de São Paulo, SP (2012).  
Tese: *FBST Sequencial*

**Mestrado (Estatística):** Instituto de Matemática e Estatística da Universidade de São Paulo, SP (2000).  
Tese: *Poisson, Bayes, Futebol e DeFinetti*.

**Graduação (Estatística):** Instituto de Matemática e Estatística da Universidade de São Paulo, SP (1995).

**Segundo Grau:** Colégio Santa Cruz (1990).

---

## EXPERIÊNCIA

---

- **Site "Chance de Gol":** desenvolvimento de *software*, cálculo de probabilidades aplicadas a competições esportivas (futebol e Fórmula 1) e manutenção geral do site <http://chancedegol.uol.com.br> - veiculado na rede IME-USP (1999-2000) e nos portais Terra (2000-2003), Lance! (2003-2004) e UOL (2009 - atual).
  - **Auxiliar de Pesquisa:** colaboração no planejamento, coleta, tabulação, análise estatística e elaboração do relatório final de projetos de pesquisa em marketing, pelo NPP - Núcleo de Pesquisas e Publicações da Fundação Getulio Vargas (1996-1997).
  - **Consultoria Estatística:** realização, como atividade curricular, de análises estatísticas e respectivos relatórios finais, de projetos submetidos ao CEA - Centro de Estatística Aplicada do Instituto de Matemática e Estatística da Universidade de São Paulo (1995).
- 

## OUTRAS ATIVIDADES

---

- **Entrevistas**, reportagens e referências ao site "Chance de Gol" na mídia: vide relação completa na página <http://www.chancedegol.com.br/imprensa.htm> (1999 - atual).
- **Palestras** ministradas sobre a tese *Poisson, Bayes, Futebol e DeFinetti* e sobre o site "Chance de Gol", integrando os eventos:
  - Quinta Mostra Estatística do IME-USP (2005);
  - II Encontro Estatístico do Conre-3 - Conselho Regional de Estatística da 3ª Região (2006);
  - Nona Mostra Estatística do IME-USP (2009);
  - Décima Mostra Estatística do IME-USP (2012).
- **Parecerista** de artigo para a RBES - Revista Brasileira de Estatística (2011).
- **Estágio Supervisionado em Docência**, com os alunos da disciplina Introdução à Probabilidade e Estatística II, como parte do PAE - Programa de Aperfeiçoamento de Ensino, no IME-USP (2009).
- **Palestra** ministrada sobre o artigo "*Alianças Estratégicas Internacionais em Marketing*", no Seminário de Pesquisa para os alunos de Mestrado e Doutorado em Administração de Empresas da FGV-EAESP (2002).
- **Participação no SINAPE (Simpósio Nacional de Probabilidade e Estatística)**, com apresentação de pôsteres relacionados à tese *Poisson, Bayes, Futebol e DeFinetti* (2000).

- **Participação no evento "Integración Económica y Desarrollo Empresarial: Europa y America Latina"**, com o artigo "*Partners' Relationship Norms in Three Latin American Countries*" (1998)
- **Monitoria** para alunos da disciplina Análise de Dados Multivariados, no IME-USP (1995).

---

## ARTIGOS E TRABALHOS PUBLICADOS

---

- ARRUDA, M. L. FBST Sequencial. São Paulo, IME-USP, 2012. Tese de Doutorado.
- ARRUDA, M. L. Poisson, Bayes, Futebol e DeFinetti. São Paulo, IME-USP, 2000. Dissertação de Mestrado.
- ARRUDA, M. L. de e ARRUDA, M. C. C. de. "Ethical Standards in Advertising: a Worldwide Perspective". Journal of Business Ethics 19, 1999. p. 159-169.
- ARRUDA, M. L. de e ARRUDA, M. C. C. de. "Ethical Standards in Advertising: a Worldwide Perspective". 1998 - BALAS Proceedings - resumo.
- ARRUDA, M. L. de e ARRUDA, M. C. C. de. "Partners' Relationship Norms in Three Latin American Countries". In: Integración Económica y Desarrollo Empresarial: Europa y America Latina, 1998, Montpellier. Anais do Integración Económica y Desarrollo Empresarial: Europa y America Latina, 1998. p. 300-311.
- ARRUDA, M. L. de e ARRUDA, M. C. C. de. "Satisfação do Cliente das Companhias Aéreas Brasileiras". 1998 - BALAS Proceedings - artigo completo.
- ARRUDA, M. L. de e ARRUDA, M. C. C. de. "Satisfação do Cliente das Companhias Aéreas Brasileiras". RAE - Revista de Administração de Empresas. v. 38. nº 3, 1998. p. 25-33. São Paulo: RAE - Fundação Getúlio Vargas, 1998.
- ARRUDA, M. L. de e ARRUDA, M. C. C. de. "Alianças Estratégicas Internacionais: Desempenho e Estratégias de Marketing. (Segundo de uma série de dois artigos)". RAE - Revista de Administração de Empresas. v. 38. nº 1, 1998. p. 27-37. São Paulo: RAE - Fundação Getúlio Vargas, 1998.
- ARRUDA, M. L. de e ARRUDA, M. C. C. de. "Alianças Estratégicas Internacionais: Formação e Estruturação em Indústrias Manufatureiras. (Primeiro de uma série de dois artigos)". RAE - Revista de Administração de Empresas. v. 37. nº 4, 1997. p. 28-37. São Paulo: RAE - Fundação Getúlio Vargas, 1997.
- BARROSO, L. P. e ARRUDA, M. L. Relatório de Análise Estatística sobre o projeto "A relação do público com o Museu do Instituto Butantan: análise da exposição "Na natureza não existem vilões" ". São Paulo, IME-USP, 1995 (RAE-CEA, 9502)
- ANDRADE, D. F., ARRUDA, M. L. e PRADO, P. A. S. Relatório de Análise Estatística sobre o projeto "Avaliação através de técnicas de epidemiologia molecular, da biodiversidade de E. Coli obtidas de amostras de água provenientes de ambientes não afetados por atividade antrópica, fezes de animais domésticos e selvagens, esgoto e do homem". São Paulo, IME-USP, 1995 (RAE-CEA, 9521)

---

## COMPUTAÇÃO

---

- **Plataforma Windows:** 95/98 e XP (nível intermediário), Vista e 7 (nível usuário).
- **Pacote Office:** Excel e Word (nível avançado), PowerPoint (nível usuário) e Access (nível básico).
- **Linguagens de Programação:** Turbo Pascal, Free Pascal e Delphi (nível usuário), HTML e Visual Basic (nível básico).
- **Pacotes Estatísticos e Matemáticos:** R (nível intermediário), BMDP, Mathematica, Minitab, SAS, S-PLUS, SPSS (nível usuário), Epiinfo (módulo Analysis), Eureka, SOC (módulo Cluster), Statistica, Systat (módulos Data e MDS) (nível básico).

---

## IDIOMAS

---

- **Inglês:** leitura e escrita (nível avançado), conversação (nível intermediário)
  - **Espanhol:** leitura (nível básico)
  - **Francês:** leitura (nível básico)
- 
-